



## Curriculum Vitae Europass

### Informazioni personali

Nome(i) / Cognome(i) **Mariangela Mazzaglia**  
Indirizzo(i) 25, Via Flarer, 27100 Pavia  
35, Via Igea, 00135 Roma  
Telefono(i)  
Fax  
E-mail [mariangela.mazzaglia@miur.it](mailto:mariangela.mazzaglia@miur.it) (professionale)  
Cittadinanza Italiana  
Data di nascita 01 marzo 1957 Messina  
Sesso Femminile

### Esperienza professionale

#### posizioni ricoperte e principali attività

Date	<b>1 Settembre 2016 ad oggi</b>
Lavoro o posizione ricoperti	Ministero dell'Università e della Ricerca – Segretariato Generale - Direzione generale per la formazione universitaria, l'inclusione e il diritto allo studio, con le funzioni di Dirigente di ruolo di II fascia - Ufficio III –Finanziamento della Formazione superiore.
Principali attività e responsabilità	Coordinamento in materia di bilancio e rapporti con la Corte dei conti e con il Ministero dell'economia e delle finanze per le materie di competenza. Definizione dei provvedimenti di assegnazione dei finanziamenti ministeriali alle istituzioni della Formazione superiore e ai consorzi. Programmazione e controllo del fabbisogno e dei flussi finanziari delle istituzioni della Formazione superiore. Supporto alla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle università. Coordinamento delle attività dei rappresentanti del Ministero nei collegi dei revisori dei conti per gli ambiti di competenza. Cura delle realizzazioni e successivamente della gestione dei seguenti portali del MIUR: PROPER, COEP, Omogenea redazione conti consuntivi, Bilanci Atenei, FFO, Revisori università ed altri. Cura della gestione annuale dei bandi del Programma giovani ricercatori "Rita Levi Montalcini". Esame delle problematiche relative al trattamento economico del personale universitario fino a marzo 2018. Cura e verifica delle modalità assunzionali degli Atenei e del rispetto delle disposizioni normative in vigore. Gestione del contenzioso relativo alle materie di competenza del proprio settore. Controllo e verifica dei Regolamenti di Amministrazione, finanza e contabilità. Verifiche amministrativo contabili.

Nome e indirizzo del datore di lavoro Tipo di attività o settore	Ministero dell'Università e della Ricerca Ministero
Date	<b>Novembre 2020</b>
Lavoro o posizione ricoperti	Nominata Direttore Generale presso l'università degli studi di Genova a seguito procedura concorsuale nel novembre del 2020, incarico non accettato.
Nome e indirizzo del datore di lavoro Tipo di attività o settore	Università degli studi di Genova Università
Date	<b>2 Dicembre 2015/ 31 agosto 2016</b>
Lavoro o posizione ricoperti	Incarico di Direttore Generale Università degli studi di Palermo per il triennio 2015 – 2018 a seguito procedura concorsuale – dimissioni volontarie per sopraggiunte esigenze familiari.
Principali attività e responsabilità	Nel corso dell'incarico ha svolto tutte le funzioni attinenti alla posizione ricoperta nel rispetto degli obiettivi fissati
Nome e indirizzo del datore di lavoro Tipo di attività o settore	Università degli studi di Palermo Università
Date	<b>Dal 1 luglio 2005 al 1 dicembre 2015</b>
Lavoro o posizione ricoperti	Dirigente di ruolo di II fascia - Ufficio III –Finanziamento della Formazione superiore all'attuale Ministero dell'Università e della Ricerca, ex Dipartimento per la formazione superiore - Direzione generale per la programmazione, il coordinamento e il finanziamento delle istituzioni della formazione superiore.

Principali attività e responsabilità	<p>Coordinamento in materia di bilancio e rapporti con la Corte dei conti e con il Ministero dell'economia e delle finanze per le materie di competenza.</p> <p>Definizione dei provvedimenti di assegnazione dei finanziamenti ministeriali alle istituzioni della Formazione superiore e ai consorzi.</p> <p>Programmazione e controllo del fabbisogno e dei flussi finanziari delle istituzioni della Formazione superiore.</p> <p>Partecipazione supporto alla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle università.</p> <p>Esame delle problematiche relative al trattamento economico del personale universitario.</p> <p>Coordinamento delle attività dei rappresentanti del Ministero nei collegi dei revisori dei conti per gli ambiti di competenza.</p> <p>Cura delle realizzazioni e successivamente della gestione dei seguenti portali del MIUR: PROPER, COEP, Omogenea redazione conti consuntivi, Bilanci Atenei, FFO, Revisori università ed altri.</p> <p>Cura della gestione annuale dei bandi del Programma giovani ricercatori "Rita Levi Montalcini".</p> <p>Cura e verifica delle modalità assunzionali degli Atenei e del rispetto delle disposizioni normative in vigore.</p> <p>Controllo e verifica dei Regolamenti di Amministrazione, finanza e contabilità.</p> <p>Monitoraggio situazioni di bilancio e connesse procedure di verifica amministrativo-contabile.</p> <p>Monitoraggio interventi relativi ai finanziamenti di edilizia universitaria e degli Accordi di Programma.</p>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Ministero dell'Università e della Ricerca (attuale denominazione)
Tipo di attività o settore	Ministero
Date	<b>Nel 2013</b>
Lavoro o posizione ricoperti	Nominata Direttore Generale presso l'università degli studi di Teramo a seguito procedura concorsuale nel marzo del 2013, incarico non accettato.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Università degli studi di Teramo
Tipo di attività o settore	Università
Date	<b>Nel 2010</b>
Lavoro o posizione ricoperti	Dirigente ad interim dell'ufficio V del Dipartimento per l'Università, l'alta formazione artistica e coreutica e per la ricerca - Direzione Generale per l'Università, lo studente e il diritto allo studio universitario- Programmazione e valutazione del sistema universitario.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Ministero dell'Università e della Ricerca Ministero (attuale denominazione)
Tipo di attività o settore	Ministero

Date	<b>Dal 2007-2011</b>
Lavoro o posizione ricoperti	Dirigente ad interim dell'Ufficio VIII - "Segreteria tecnica del Comitato Nazionale per la Valutazione del Sistema Universitario" del Dipartimento per l'Università, l'alta formazione artistica e coreutica e per la ricerca- Direzione Generale per l'Università, lo studente e il diritto allo studio universitario. Nel 2009 le attività sono confluite nell'Ufficio III.
Nome e indirizzo del datore di lavoro Tipo di attività o settore	Ministero dell'Università e della Ricerca Ministero (attuale denominazione) Ministero
Date	<b>Dal 1 luglio 2005</b>
Lavoro o posizione ricoperti	Trasferita dall'Università degli studi di Pavia all'attuale Ministero dell'Università e della Ricerca, ex Dipartimento per la formazione superiore - Direzione generale per la programmazione, il coordinamento e il finanziamento delle istituzioni della formazione superiore, con le funzioni di Dirigente di ruolo di II fascia - Ufficio III
Nome e indirizzo del datore di lavoro Tipo di attività o settore	Ministero dell'Istruzione dell'Università e della Ricerca Ministero (attuale denominazione) Ministero
Date	<b>Marzo 2000</b>
Lavoro o posizione ricoperti	Nominata, a seguito di concorso pubblico, Dirigente di ruolo presso l'Università degli Studi di Pavia. Attribuita la funzione di Responsabile dell'area dirigenziale Finanza, contabilità e controllo
Nome e indirizzo del datore di lavoro Tipo di attività o settore	Università degli Studi di Pavia. Università
Date	<b>Dal 1999 al 2000</b>
Lavoro o posizione ricoperti	Attribuite, in aggiunta alle funzioni di responsabile della Ripartizione finanza e controllo dell'Università degli Studi di Pavia, anche le funzioni di Direttore di ragioneria della nuova Università degli Studi dell'Insubria per gli anni 1999 e 2000.
Nome e indirizzo del datore di lavoro Tipo di attività o settore	Università degli Studi di Pavia Università
Date	<b>1997</b>
Lavoro o posizione ricoperti	Conseguita, a seguito di concorso pubblico, idoneità alla qualifica di dirigente dell'Università degli Studi di Pavia.
Nome e indirizzo del datore di lavoro Tipo di attività o settore	Università degli Studi di Pavia Università

Date	<b>1992</b>
Lavoro o posizione ricoperti	Nominata Responsabile della Ripartizione finanza e controllo dell'Università degli Studi di Pavia.
Nome e indirizzo del datore di lavoro Tipo di attività o settore	Università degli Studi di Pavia. Università
Date	<b>1991</b>
Lavoro o posizione ricoperti	Nominata responsabile dell'Ufficio bilancio, programmazione e ricerca dell'Università degli Studi di Pavia. Attribuiti, in aggiunta alle funzioni di responsabile dell'Ufficio bilancio, programmazione e ricerca, gli incarichi di segretario amministrativo del Dipartimento di biochimica e del Dipartimento di chimica organica dell'Università degli Studi di Pavia.
Nome e indirizzo del datore di lavoro Tipo di attività o settore	Università degli Studi di Pavia Università
Date	<b>1986</b>
Lavoro o posizione ricoperti	Attribuita la responsabilità delle attività di gestione finanziaria della ricerca scientifica universitaria presso l'Università degli Studi di Pavia. Attribuita, a seguito di concorso pubblico, la qualifica di Vice dirigente dell'Università degli studi di Pavia.
Nome e indirizzo del datore di lavoro Tipo di attività o settore	Università degli Studi di Pavia. Università
Date	<b>Novembre 1985</b>
Lavoro o posizione ricoperti	Trasferita, a seguito di richiesta, presso l'Università degli Studi di Pavia.
Nome e indirizzo del datore di lavoro Tipo di attività o settore	Università degli Studi di Pavia. Università
Date	<b>1981</b>
Lavoro o posizione ricoperti	Assunta in ruolo a seguito di concorso ministeriale, con la qualifica di Vice direttore di ragioneria ed assegnata al Politecnico di Milano.
Nome e indirizzo del datore di lavoro Tipo di attività o settore	Politecnico di Milano Università

**Incarichi professionali e lavori svolti  
per il servizio**

Incarichi professionali di servizio

**Ministero dell'Università e della Ricerca Ministero (attuale denominazione)**

Componente della Commissione per la valutazione dei programmi per l'edilizia universitaria D.M. n.494 del 17 agosto 2020.

Componente della Commissione per la contabilità economico patrimoniale delle università, istituita con il D.M. n. 578 del 16 luglio 2014, ai sensi dell'art. 9 del decreto legislativo 27 gennaio 2012, n. 18. per il periodo luglio 2014 luglio 2017 e febbraio 2018 febbraio 2021.

Rappresentante MIUR in seno al Comitato di monitoraggio dell'Accordo di programma del 28 luglio 2011 per il centro di eccellenza "Università della Montagna" Università degli studi di Milano.

Componente di diversi gruppi di lavoro del MEF in rappresentanza del Ministero dell'istruzione, università e ricerca - Dipartimento per l'Università l'AFAM e la Ricerca nonché dal 2010 al 2013 "Nuclei di analisi e valutazione della spesa dei ministeri (NAV)".

Componente gruppo di lavoro MIUR per la definizione nuovi limiti all'indebitamento degli Atenei e dei criteri omogenei per la redazione del bilancio consolidato.

Componente gruppo di lavoro MIUR analisi situazioni deficitarie.

Attività di coordinamento del bilancio per il Dipartimento per l'Università l'AFAM e la Ricerca nei rapporti con il Ministero dell'Economia e Finanza fino al 2013 e per Direzione Generale per l'università, lo studente e il diritto allo studio universitario e a tutt'oggi per la Direzione generale per la formazione universitaria, l'inclusione e il diritto allo studio.

Componente della delegazione di parte pubblica del Dipartimento per l'Università, l'Alta formazione Artistica, Musicale e Coreutica e per la Ricerca.

Attività di coordinamento per la Direzione Generale per l'università, lo studente e il diritto allo studio universitario del Dipartimento per l'Università l'AFAM e la Ricerca per i rapporti con la Corte dei Conti per la relazione sul rendiconto annuale.

Componente della Conferenza permanente presso l'ufficio centrale di bilancio in rappresentanza della Direzione Generale per l'Università.

Esperto/CTU per verifiche disposte da TAR in rappresentanza della Direzione Generale per l'Università, lo studente e il diritto allo studio universitario del Dipartimento per l'Università l'AFAM e la Ricerca.

Incarichi professionali di servizio

**Università degli studi di Pavia**

Componente del Collegio arbitrale di disciplina dal 1999.

Coordinatore e componente di gruppi di lavoro interni relativi a: stesura regolamenti di contabilità; stesura regolamento dei contratti attivi; stesura regolamento conferimento incarichi; adozione sistema informativo di Ateneo; adozione dell'Euro; applicazione problematiche fiscali.

Presidente e componente di commissioni di concorso per posti di qualifica amministrativa, contabile e tecnica presso le Università di Pavia e Varese.

Responsabile amministrativo dei progetti europei Campus e Campus One, dal 1995.

Segretario nelle Commissioni del Consiglio di amministrazione e del Senato accademico (Finanza, Didattica, Biblioteca, Ricerca scientifica, Contributi straordinari, Fondi ordinari di funzionamento), dal 1991.

Presidente di commissioni di indagine in materia contabile.

Presidente di commissioni aggiudicatrici di appalti pubblici .

Lavori svolti per il servizio	<p>La gestione economico-finanziaria dell'Università – anno 2003.</p> <p>L'organizzazione amministrativo contabile nell'Università – anno 1999, con successive edizioni negli anni 2000 e 2002.</p> <p>Prime considerazioni sulle modifiche introdotte nell'ordinamento contabile dell'Università degli studi di Pavia alla luce del nuovo regolamento di amministrazione, finanza e contabilità – anno 1999.</p> <p>L'organizzazione amministrativo-contabile dell'amministrazione centrale e delle strutture decentrate – anno 1996, con successive edizioni negli anni 1997 e 1998.</p> <p>Il contributo previdenziale del 10% - anno 1996.</p> <p>IVA comunitaria – La disciplina generale e gli adempimenti contabili nell'Università – anno 1993.</p> <p>Il finanziamento della ricerca scientifica nell'Università da parte del C.N.R. – anno 1992.</p> <p>Ricerca scientifica nelle Università e suo coordinamento – anno 1991.</p> <p>Ricerca scientifica M.P.I. quota 40%-60%, norme generali – anno 1988.</p>
Esperienza professionale esterna	<p>Pratica presso studio di commercialista negli anni 1975-1977.</p> <p>Presidente e Componente in collegi dei revisori presso Istituzioni Universitarie statali e non statali, Consorzi, Aziende Ospedaliere, Fondazioni, AFAM ed altri organismi.  Incarichi di revisore recenti: Presidente del Collegio dello IULM di Milano e in qualità di componente Fondazione INUIT Roma Tor Vergata – Università degli studi di Sapienza Roma - Università degli studi di Messina - Fondazione Tecnomed – Fondazione Scuola Superiore per interpreti e traduttori.</p>
Attività didattiche svolte	<p>Presidente e Componente commissioni di concorso Università diverse, ANVUR ed altre istituzioni.</p> <p>Partecipazione ad incontri del CODAU per problematiche inerenti i finanziamenti delle università , relative rendicontazioni e trasmissioni di dati con apposite procedure informatizzate "PROPER" "DALIA" ecc.</p> <p>Relatore presso Banca D'Italia e sedi universitarie per incontri su codifica gestionale SIOPE e omogenea redazione conti consuntivi.</p> <p>Docente presso la Scuola superiore dell'economia e delle Finanze "Ezio Vanoni" nel 2013</p> <p>Docente in corsi di formazione della SUM – School University of Management – Milano, su problematiche inerenti l'Omogenea redazione dei conti consuntivi.</p> <p>Docente nel corso di aggiornamento per il personale amministrativo e contabile presso l'Università di Salerno per conto del CO.IN.FO. nell'anno 2003.</p> <p>Relatore all'incontro di studio sulle problematiche attuali dell'autonomia gestionale universitaria, Pavia, anno 2000.</p> <p>Docente nei corsi di aggiornamento per il personale amministrativo e contabile Università degli studi di Pavia e dell'Insubria sedi di Como-Varese dal 1996 al 2005.</p> <p>Docente nei corsi di aggiornamento per il personale amministrativo e contabile presso Università degli Studi di Pavia e dell'Insubria (sedi di Como e Varese), dal 1996 al 2005.</p>

## Istruzione e formazione

### Istruzione e formazione

Date	<b>1999</b>
Titolo della qualifica rilasciata	Revisore legale dei conti Iscritta al registro dal 1999 (n. 92729) – Suppl. G.U. n. 87 del 02/11/1999.
Date	<b>1995 in poi</b>
Titolo della qualifica rilasciata	Attestati di Partecipazione
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Corsi di formazione inerenti diverse problematiche universitarie presso il Consorzio interuniversitario per la formazione (CO.IN.FO.), la ITA Convegni, la School University of Management – Milano, la Conferenza dei Rettori delle Università italiane (C.R.U.I.) e il Ministero dell'Istruzione, dell'università e della ricerca (M.I.U.R.). Corso di formazione per Dirigenti e quadri - l'Università degli studi di Pavia.
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	CO.IN.FO – ITA - School University of Management - C.R.U.I.- M.I.U.R. - l'Università degli studi di Pavia
Date	<b>1995</b>
Titolo della qualifica rilasciata	Attestato Partecipazione
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Master in analisi di bilancio e revisione dei conti delle amministrazioni pubbliche
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Scuola superiore di amministrazione pubblica e degli enti locali
Date	<b>1979</b>
Titolo della qualifica rilasciata	Laurea in Economia e Commercio
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Università degli Studi di Messina
Date	<b>1979</b>
Titolo della qualifica rilasciata	Abilitazione all'esercizio della professione di commercialista
Date	<b>1975</b>
Titolo della qualifica rilasciata	Diploma di ragioniere e perito commerciale
<b>Capacità e competenze linguistiche</b>	
Madrelingua(e)	<b>Italiana</b>
Altra(e) lingua(e)	<b>Francese e Inglese</b>



<u>organizzative</u>	Collaudate competenze gestionali ed organizzative maturate nell'ambito delle Istituzioni della Formazione Superiore.
<u>professionali</u>	<p>Specifiche conoscenze e competenze nei seguenti ambiti:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• sistemi di contabilità con particolare riguardo alla disciplina delle Istituzioni della Formazione Superiore e del comparto Ministeri;</li> <li>• finanziamenti delle Istituzioni della Formazione Superiore;</li> <li>• normativa riguardante la pubblica amministrazione con particolare riferimento a quella attinente al sistema universitario;</li> <li>• documenti generali di programmazione del sistema universitario;</li> <li>• gestione di organizzazioni complesse, esperienze maturate nell'ambito del sistema universitario;</li> <li>• normativa in materia di trasparenza, anticorruzione e privacy;</li> <li>• sistemi e metodologie di pianificazione, di misurazione e di valutazione della performance nella pubblica amministrazione e, più in particolare, nelle università;</li> <li>• contrattualistica e relazioni sindacali;</li> <li>• autorevolezza, leadership, capacità di coordinare e lavorare in team;</li> <li>• pianificazione e misurabilità dei risultati e dei processi, innovazione, soluzione di problemi, sviluppo e valorizzazione delle risorse umane, distribuzione di compiti lavorativi e di responsabilità gestionali;</li> </ul>
<u>sociali</u>	Capacità di gestione delle relazioni interpersonali e di operare in gruppi di lavoro.
<u>tecniche</u>	Capacità di analisi individuando gli elementi di un problema, mettendoli in relazione e tracciando direzioni di lavoro.
<u>Informatiche</u>	Conoscenze applicativi di ufficio: windows, ms office, excel (avanzato), word, Internet explorer, posta elettronica. Conoscenza banche dati MIUR
Patente	Cat. B
<b>Ulteriori informazioni</b>	
Pubblicazioni	<p>Lenzi, F. Naro, M. Mazzaglia, "Alla riconquista delle intelligenze- i programmi rientro cervelli" e "Rita Levi Montalcini", Universitas numero 117 anno XXXI.</p> <p>M. Mazzaglia, "Il ruolo del Ministero per una maggiore comparabilità dei bilanci delle università", anno 2009, Il Mulino.</p> <p>G. Serafino, E. Varasio, M. Mazzaglia "Il sistema gestionale contabile dell'Università degli Studi di Pavia: un'evoluzione finalizzata al miglioramento dell'efficienza e dell'efficacia", in "Valutare le attività amministrative delle università: Aspetti metodologiche e buone pratiche", a cura di G. Catalano, Il Mulino, Quaderni del Comitato Nazionale per la Valutazione del Sistema Universitario, Marzo 2005.</p> <p>M. Mazzaglia, "La gestione economico-finanziaria dell'Università", Salerno, 2003, Centro stampa dell'Università e CO.IN.FO.</p> <p>M. Mazzaglia, "La gestione dell'autonomia finanziaria delle Università", Atti dell'incontro di studio sulle problematiche attuali dell'autonomia universitaria, Pavia, 2000, Centro stampa dell'Università.</p> <p>G. Bignamini, M. Mazzaglia, "L'autonomia di bilancio del dipartimento e la sua gestione", Pavia, 1988, Centro stampa dell'Università.</p>
Riconoscimenti	Concorso "premio i risultati" anno 2010 Menzione all'ufficio III da parte del Ministro per la Pubblica amministrazione ed innovazione per aver attuato nel 2009 un piano di miglioramento che ha coinvolto diffusamente l'organizzazione e gli stakeholder e raggiunti i risultati attesi.

La sottoscritta dichiara di essere informata, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del D. Lgs. n. 196/2003, che i dati personali raccolti saranno trattati, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

La sottoscritta dichiara, altresì, sotto la propria responsabilità che il presente curriculum costituisce dichiarazione sostitutiva di certificazione e dell'atto di notorietà ai sensi e per gli effetti degli artt. 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445. Dichiara inoltre di essere consapevole che la presente è considerata, ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. del 28 dicembre 2000, n. 445, come dichiarazione resa a pubblico ufficiale e che le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali.

Roma, 6 aprile 2021

Mariangela Mazzaglia